Макроэкономический анализ и структурные параметры рынка юридических услуг Российской Федерации в общенациональном и региональном аспектах

Корниенко Светлана Владимировна
аспирант, кафедра туризма, Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского, svetko.1981@mail.ru

В статье раскрываются методологические сложности идентификации юридической деятельности как самостоятельного объекта статистического наблюдения. Проводится анализ глобальных тенденций рынка юридических услуг и определяются ключевые факторы его роста: институциональные, экономические и технологические. Выявлены системные диспропорции рынка: устойчивое снижение доли юридических услуг в структуре платных услуг населению при номинальном росте абсолютных объёмов, преобладание ценового фактора над физическим, дифференциация ценовых трендов по сегментам, опережающий рост заработной платы по отношению к производительности труда, экстенсивный характер роста занятости. Отдельное внимание уделяется региональному аспекту, в том числе динамике численности организаций и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих деятельность в области права, в новых регионах Российской Федерации (ДНР, ЛНР, Запорожская и Херсонская области). Установлено, что после резкого роста показателей в 2022–2023 гг., связанного с интеграцией новых субъектов в правовое поле РФ, наступает фаза коррекции, отражающая завершение переходного периода и стабилизацию рынка.
Ключевые слова: юридические услуги, рынок юридических услуг, бизнес-процесс, макроэкономический анализ, структурные параметры.

Макроэкономический анализ рынка юридических услуг в Российской Федерации представляет собой сложную исследовательскую задачу, что объясняется, во-первых, недооцененностью данного сектора в структуре национальной экономики как со стороны официальной статистики, так и со стороны академического сообщества, а во-вторых, методологическими сложностями идентификации юридической деятельности как самостоятельного объекта статистического наблюдения. В отличие от промышленного производства, строительства или финансового сектора, где системный мониторинг показателей ведется на протяжении десятилетий в рамках утвержденных методик, юридические услуги традиционно рассматриваются в составе агрегированной группы видов деятельности, что нивелирует их специфику и препятствует выявлению отраслевых трендов.

Экспоненциальный рост рынка обусловлен тремя группами факторов:

Институциональные факторы: усложнение нормативно-правовой базы на национальном и наднациональном уровнях (включая регулирование в сферах защиты данных, кибербезопасности, ESG-стандартов и антимонопольного законодательства), ужесточение требований к корпоративной отчетности, а также активизация правоприменительной деятельности создают устойчивый базовый спрос на юридические консультации и услуги по управлению рисками.

Экономические факторы: глобализация бизнес-операций, рост трансграничных сделок и прямых иностранных инвестиций, увеличение числа слияний и поглощений (M&A), а также расширение деятельности транснациональных корпораций в развивающихся регионах формируют спрос на сложные корпоративные и регуляторные юридические услуги.

Технологические факторы: цифровая трансформация юридической отрасли, внедрение решений на основе искусственного интеллекта (автоматизация исследований, анализ документов, прогнозная аналитика), развитие виртуальных платформ предоставления услуг и рост юридических технологий (LegalTech) существенно повышают операционную эффективность и доступность услуг, одновременно снижая транзакционные издержки.

Стоит отметить, что по данным отчета Global Market Insights, корпоративные и коммерческие услуги составляют крупнейший сегмент, генерирующий около 330 млрд долл. США (29,5% от общего объема рынка), с прогнозируемым ростом до 620 млрд долл. США к 2034 году (CAGR 6,7%) [1]. Высокие темпы роста данного сегмента объясняются глобализацией, увеличением объема трансграничных сделок и ростом сложности корпоративного управления.

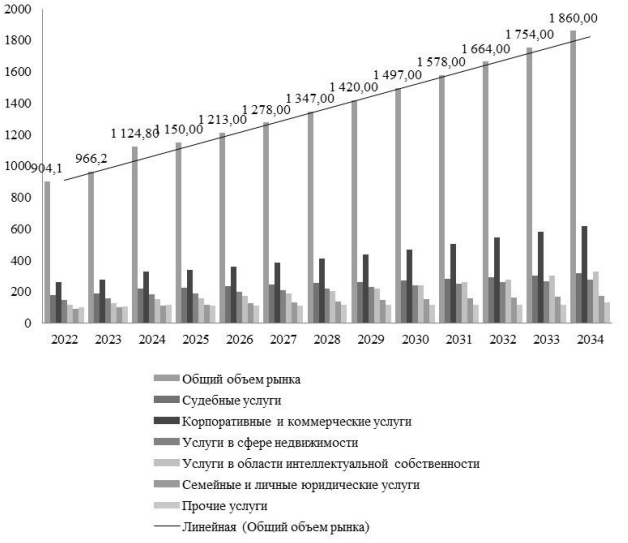


Рисунок 1 - Динамика мирового рынка юридических услуг в разрезе основных сегментов за период 2022–2034 гг. Источник: составлено по данным отчета Global Market Insights [1]

Как видно из данных рис. 1, на протяжении всего рассматриваемого периода корпоративные и коммерческие услуги сохраняют доминирующее положение, являясь крупнейшим сегментом, что обусловлено глобализацией бизнес-операций, ростом трансграничных сделок и усложнением регуляторной среды. Вторым по значимости сегментом выступают судебные услуги, спрос на которые остается стабильным благодаря высокой судебной активности в корпоративном секторе и росту числа коммерческих споров. Услуги

в сфере недвижимости демонстрируют умеренную положительную динамику, отражая глобальные тренды урбанизации и развития строительной отрасли. Наиболее высокие темпы роста характерны для сегмента интеллектуальной собственности, что связано с цифровизацией экономики, увеличением глобальных НИОКР и ростом ценности нематериальных активов. Семейные и личные юридические услуги показывают постепенный рост, обусловленный повышением правовой грамотности населения. Таким образом, структурная динамика рынка свидетельствует о его диверсификации и смещении спроса в сторону высокотехнологичных и трансграничных юридических услуг.

Российский рынок юридических услуг за последние годы претерпел значительные изменения, обусловленные как внутренними экономическими факторами, так и внешними геополитическими шоками. В отличие от западных рынков, где процессы структурной перестройки растягивались на десятилетия, российская юридическая отрасль столкнулась с необходимостью адаптации в сжатые сроки. Работа авторов [2, с. 7] создаёт теоретическую базу для идентификации юридических услуг как объекта бюджетных расходов и обоснования необходимости их макроэкономического анализа в контексте эффективности использования публичных финансов. За период 2021–2025 гг. оборот российского рынка юридических услуг вырос на 41% - с 279 до 392 млрд рублей.

Структура российского рынка юридических услуг характеризуется значительным преобладанием частного сектора, около 75% совокупного оборота формируется за счет услуг физическим лицам. В сегменте B2C основной денежный поток создается за счет высокой частоты типовых обращений (семейное, наследственное, жилищное право) и обязательного нотариата. В 2025 г. оборот рынка корпоративных юридических услуг составил 91 млрд рублей, показав рост на 5% по сравнению с 2024 г. За пять лет рынок вырос на 26% с 72 до 91 млрд рублей. Рост обеспечивался преимущественно повышением стоимости услуг, а с 2023 г. к нему добавился устойчивый приток новых клиентов юридических компаний.

Уход международных юридических фирм с российского рынка в 2022-2023 гг. создал вакуум, который был быстро заполнен российскими компаниями. Санкционное давление, экспортные ограничения и вторичные санкции сформировали устойчивый спрос на анализ цепочек поставок, правовую экспертизу внешнеэкономических сделок и выстраивание санкционного комплаенса. По данным экспертов [4, с. 62], это направление стало одним из ключевых источников роста для российских юридических предприятий.

Особенно востребованными являются услуги по разблокировке активов, санкционному комплаенсу, вопросам налогообложения и структурированию активов в дружественных юрисдикциях [5, с. 38]. В структуре запросов состоятельных клиентов наблюдается рост интереса к личным фондам и иностранным инструментам структурирования активов, а также к вопросам трансграничных платежей.

Основу оборота в сегменте юридической помощи для бизнеса формируют сложные и многопрофильные задачи: сопровождение сделок слияния и поглощения (M&A) [6, с. 37], налоговые споры и таможенное регулирование, банкротство и реструктуризация задолженности.

Цифровая экономика формирует растущий спрос на регулирование ИТ-продуктов, защиту персональных данных, сопровождение цифровых платформ и вопросы искусственного интеллекта. Этот сегмент является одним из самых быстрорастущих, особенно среди молодых специалистов. Юридические предприятия активно внедряют собственные Legal AI-решения и автоматизируют подготовку документов [7, с. 288]. Внедрение технологий, с одной стороны, повышает эффективность, а с другой - усиливает ценовую конкуренцию в нижнем сегменте, снижая стоимость базовых услуг.

Несмотря на положительную динамику оборота, российский рынок юридических услуг сталкивается с проблемой перенасыщения нижнего сегмента. Ежегодно вузы выпускают более 120 тысяч юристов, что многократно превышает реальные потребности рынка. Это привело к «эффекту вытеснения», юристы из переполненных ниш уходят в смежные сферы или покидают профессию [8, с. 57]. Реальный «выход» из профессии в массовом сегменте существенно вырос, что коррелирует с аналогичными процессами на рынке США в 1980-е гг.

Разрыв в доходах между элитными московскими фирмами и региональными компаниями сохраняется, хотя наблюдается тенденция к его некоторому сокращению. Топ-адвокаты столичных предприятий зарабатывают от 5 до 50–100 млн рублей в год, тогда как доходы региональных специалистов и начинающих юристов часто не превышают 400–500 тыс. рублей в год. Исследование 800 юридических компаний показало, что более половины совокупной выручки - свыше 94 млрд рублей - аккумулирована в Москве, тогда как Санкт-Петербург обеспечивает 17,9 млрд, а остальные регионы - суммарно около 43,7 млрд рублей [9, с. 65].

После масштабной реструктуризации юридического рынка в 2022-2023 гг., связанной с уходом международных юридических фирм, наступил этап консолидации. Ряд игроков объединяется, формирует альянсы и усиливает экспертизу в нишевых областях. По данным [10], в рейтинге 2025 г. участвовало более 3,5 тысячи заявок (60% роста к 2024 г.), а совокупная стоимость проектов составила около 10 трлн рублей.

Принятая в Общероссийском классификаторе видов экономической деятельности (ОКВЭД 2) группировка кода 69 «Деятельность в области права и бухгалтерского учета» создает дополнительную методологическую проблему, поскольку совместный учет двух качественно разнородных видов деятельности (юридической и бухгалтерской) не позволяет корректно выделить вклад каждой из них в валовую добавленную стоимость, занятость и инвестиционную активность, что требует от исследователя применения дополнительных расчетных процедур и косвенных оценок [11, с. 107]. Между тем, именно юридический сектор выполняет системообразующую функцию в экономике, обеспечивая правовую определенность хозяйственного оборота, защиту прав собственности и снижение транзакционных издержек взаимодействия экономических агентов [12, с. 93], что придает его макроэкономическому анализу не только отраслевое, но и общеэкономическое значение.

Таблица 1

Основные макроэкономические показатели рынка юридических услуг Российской Федерации в 2010–2024 гг.

Показатель	2010	2015	2020	2023	2024
1	2	3	4	5	6
Объемные показатели					
Объем платных юруслуг, млн руб.	84617	96497	108346	155168	164959
Объем платных юридических услуг на душу населения, руб.	592	657	734	1061	1129
Удельный вес юридических услуг в общем объеме платных услуг, %	1,7	1,2	1,2	1,0	0,9
Индекс физического объема, % к пред. г.	112,0	116,0	102,8	108,2	103,8
Ценовые показатели					
ИПЦ на услуги правового характера (% к пред. г.), %	112,0	116,0	102,8	108,2	103,8
Средняя цена удостоверения завещания в нотариальной конторе, руб. за услугу	597,41	1301,61	1939,35	2607,61	2583,43
Средняя цена устной консультации юриста по семейным вопросам, руб.	-	754,09	981,11	1161,08	1317,80
Средняя цена оформления доверенности в нотариальной конторе, руб. за услугу	-	-	1657,69	2152,75	2201,51
Показатели занятости и оплаты труда					
Численность адвокатов, чел.	65111	71144	75196	75871	76020
Численность нотариусов, чел.	7576	7921	7906	8197	8187
Среднемесячная номинальная начисленная зарплата работников организаций по ОКВЭД 69, руб.	26687	40026	53732	68858	75049

Источник: составлено автором по данным Росстата [13]

В рамках отраслевого уровня анализа исследуем объемные, динамические и ценовые показатели юридических услуг, аккумулируемые Росстатом в форме № 1-услуги «Сведения об объеме платных услуг населению» и публикуемые в статистическом сборнике «Платное обслуживание населения в России»: объем и динамику спроса на услуги (объем платных услуг, индекс физического объема, удельный вес в структуре платных услуг); ценовую конъюнктуру (индексы потребительских цен и средние цены на отдельные виды услуг); состояние занятости и оплаты труда (численность адвокатов и

нотариусов, средняя заработная плата по ОКВЭД 69) [13]. Сводные данные по указанным показателям за период 2010–2024 гг. представлены в табл.1.

На основе данных табл. 1 можно выделить следующие ключевые закономерности макроэкономической динамики рынка юридических услуг Российской Федерации в период 2010–2024 гг.:

во-первых, отрасль демонстрирует устойчивый номинальный рост при одновременном снижении своей доли в структуре платных услуг. Абсолютный объем платных юридических услуг увеличился с 84,6 млрд руб. в 2010 г. до 165,0 млрд руб. в 2024 г., что в номинальном выражении соответствует росту в 1,95 раза. Однако удельный вес юридических услуг в общем объеме платных услуг населению за тот же период сократился с 1,7% до 0,9%, то есть практически вдвое. Это свидетельствует о том, что юридический сектор развивается медленнее, чем сфера платных услуг в целом, уступая место другим, более динамичным сегментам (медицинские, образовательные, телекоммуникационные услуги). Данный тренд не является следствием падения спроса в абсолютном выражении, а отражает структурный сдвиг в потребительских предпочтениях и относительное снижение социально-экономической значимости юридических услуг в структуре потребительских расходов населения;

во-вторых, ценовая структура юридических услуг демонстрирует выраженную дифференциацию. Средняя цена удостоверения завещания выросла с 597 руб. в 2010 г. до 2583 руб. в 2024 г. (рост в 4,3 раза), тогда как средняя цена устной консультации юриста по семейным вопросам увеличилась с 754 руб. в 2015 г. до 1318 руб. в 2024 г. (рост в 1,75 раза). Наибольший ценовой рост характерен для нотариальных услуг (завещание и доверенность), что может объясняться как регуляторными факторами (нотариальный тариф), так и низкой конкуренцией в этом сегменте в силу адвокатской монополии. Напротив, устные юридические консультации, где барьеры входа минимальны, дорожали значительно медленнее, что свидетельствует о более высоком уровне конкуренции и стандартизации предложения в этом сегменте;

в-третьих, рынок труда в юридическом секторе демонстрирует экстенсивный характер роста. Численность адвокатов с действующим статусом увеличилась с 65,1 тыс. чел. в 2010 г. до 76,0 тыс. чел. в 2024 г., то есть на 16,7% за 14 лет, тогда как численность нотариусов за аналогичный период выросла лишь на 8,1% (с 7576 до 8187 чел.). Среднемесячная номинальная заработная плата в отрасли (ОКВЭД 69) увеличилась с 26,7 тыс. руб. в 2010 г. до 75,0 тыс. руб. в 2024 г., что в номинальном выражении соответствует росту в 2,8 раза. Однако сопоставление динамики оплаты труда с динамикой выручки позволяет сделать вывод: если средняя зарплата выросла в 2,8 раза, а объем услуг на душу населения - лишь в 1,9 раза, то рост оплаты труда в значительной степени финансируется не за счет роста производительности, а за счет перераспределения выручки в пользу трудовых ресурсов, что увеличивает нагрузку на себестоимость и ограничивает инвестиционные возможности предприятий.

Таким образом, проведенный макроэкономический анализ позволяет зафиксировать ряд системных диспропорций рынка юридических услуг Российской Федерации:

- устойчивое снижение доли юридических услуг в структуре платных услуг населению при одновременном номинальном росте абсолютных объемов;
- преобладание ценового фактора над физическим в формировании динамики выручки;
- дифференциация ценовых трендов в зависимости от степени регулируемости и конкурентности сегмента;
- опережающий рост заработной платы по отношению к росту производительности труда, что ведет к росту зарплатоемкости отрасли и снижает инвестиционный потенциал;
- экстенсивный характер роста занятости при отсутствии признаков технологической модернизации, фиксируемых на макроуровне.

В совокупности эти факты формируют эмпирическое обоснование необходимости перехода к новой модели управления бизнес-процессами, ориентированной на рост интенсивных факторов производства и снижение доли административно-трудовых издержек в структуре себестоимости юридической услуги.

По данным Росстата [13], структура объема платных юридических услуг, оказанных населению, выглядит следующим образом (табл. 2).

Таблица 2

Структура объема юридических услуг, оказанных населению, по федеральным округам, по состоянию на апрель 2024 г.

Федеральный округ	Объем услуг в денежном выражении, тыс. руб.	Доля в общем объеме по РФ, % (расчетно)
Центральный федеральный округ	4 401 100,1	34,5%
Приволжский федеральный округ	2 097 068,5	16,4%
Южный федеральный округ	1 482 960,1	11,6%
Северо-Западный федеральный округ	1 368 221,8	10,7%
Уральский федеральный округ	1 122 891,1	8,8%
Сибирский федеральный округ	1 111 521,9	8,7%
Дальневосточный федеральный округ	695 611,8	5,5%
Северо-Кавказский федеральный округ	473 091,1	3,7%
Всего по РФ:	12 752 466,4	100%

Источник: данные Росстата [13]

Включение новых регионов в анализ обусловлено их интеграцией в правовое и экономическое пространство РФ, что создаёт как новые возможности, так и новые вызовы для рынка юридических услуг. Исследование цифровой трансформации публичных финансов [14, с. 122] формирует методологическую основу для анализа региональных аспектов рынка юридических услуг, поскольку цифровизация бюджетных процессов и государственных закупок непосредственно влияет на спрос на юридические услуги для государственных и муниципальных нужд, в том числе в новых регионах Российской Федерации.

Использование отраслевых обзоров коммерческих баз данных, содержащих финансовые показатели отдельных организаций с возможностью формирования выборок по ОКВЭД [15], в том числе содержащих данные Единого реестра субъектов малого и среднего предпринимательства [16] позволили структурировать сведения о количестве хозяйствующих субъектов с основным видом экономической деятельности по ОКВЭД 69.10 «Деятельность в области права» в разрезе новых субъектов Российской Федерации за период 2016-2026 гг. (табл. 3).

Таблица 3

Численность организаций и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих деятельность в области права (ОКВЭД 69.10), в новых регионах Российской Федерации

Год	ДНР		ЛНР		Запорожская область		Херсонская область		% от всех регионов РФ	
	Юр. лица	ИП	Юр. лица	ИП	Юр. лица	ИП	Юр. лица	ИП	Юр. лица	ИП
2016	948		545		61		37		1,26	-
2017	686		506		38		38	6	1,0	0,004
2018	336		418		39		32		0,65	-
2019	307		157		63		28	3	0,42	0,001
2020	220	68	140	32	55	15	34		0,37	0,05
2021	216	127	155	81	95	14	69	18	0,36	0,08
2022	1052	3983	1457	5919	377	1629	140	573	1,77	3,56
2023	1513	27603	945	16962	1024	6570	555	3167	2,08	11,12
2024	1512	6359	966	4145	635	3326	484	1798	1,99	2,49
2025	898	8284	684	5154	433	2529	363	1184	1,34	1,9
2026	451	4071	277	2535	154	977	143	498	0,99	1,39
2026 (прогноз)	763	6801	469	4292	260	1654	242	843	1,01	1,38

Источник: данные выборок по ОКВЭД [15] и Единого реестра субъектов малого и среднего предпринимательства [16]

Анализ динамики численности юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, зарегистрированных по ОКВЭД 69.10 «Деятельность в области права» в новых регионах Российской Федерации (ДНР, ЛНР, Запорожская и Херсонская области) за период 2016–2026 гг., выявляет несколько закономерностей. В предшествующий вхождению в состав РФ период (2016-2021 гг.) наблюдалась устойчивая тенденция к снижению числа юридических лиц в данных регионах, что отражало экономическую нестабильность и институциональную неопределенность. Резкий рост показателей в 2022-2023 гг. (юридические лица с 1568 до 4037, индивидуальные предприниматели с 6659 до 54302) связан с процессами интеграции новых субъектов в правовое поле Российской Федерации, включая перерегистрацию бизнеса и приведение правового статуса в соответствие с российским законодательством. Однако уже в 2024-2025 гг. наступает фаза коррекции: число юридических лиц сокращается на 40,5% (с 4037 до 2378), а индивидуальных предпринимателей - на 68,5% (с 54302 до 17151). Данная динамика свидетельствует о завершении переходного периода и естественном отсеве субъектов, не соответствующих новым регуляторным требованиям либо утративших экономическую целесообразность деятельности. Прогнозируется дальнейшее снижение как юридических лиц, так и индивидуальных предпринимателей, что может указывать на стабилизацию рынка юридических услуг в новых регионах на уровне, соответствующем их экономическому потенциалу и численности населения. Примечательно, что доля новых регионов в общероссийской численности юридических лиц по ОКВЭД 69.10 достигла пика в 2,08% в 2023 г., а к 2025 г. снизилась до 1,34%, что сопоставимо с показателями регионов аналогичной экономической структуры.

Необходимо также учитывать, что представленные данные отражают численность организаций и предпринимателей, в чьих учредительных документах или реестровых записях присутствует код ОКВЭД 69.10, однако во многих случаях данный код не является основным видом экономической деятельности. Российская система статистического учета позволяет субъектам предпринимательства указывать несколько кодов ОКВЭД, при этом деятельность в области права может быть заявлена как дополнительная наряду с основными видами (например, консалтингом, бухгалтерскими услугами, оценкой, арендой, торговлей или

строительством). Следовательно, реальное число организаций, для которых юридическая деятельность является профильной и приносящей основной доход, может быть существенно ниже приведенных цифр. Это особенно актуально для регионов с неразвитой институциональной средой, где наличие лицензионного кода ОКВЭД не всегда коррелирует с фактическим оказанием юридических услуг. Таким образом, анализ отражает не столько объем рынка юридических услуг в новых регионах, сколько потенциальную емкость бизнес-среды с формальным доступом к данному виду деятельности, что требует осторожности при интерпретации данных.

Новые регионы формируют дополнительный сегмент спроса на юридические услуги, связанный с интеграционными процессами, перерегистрацией бизнеса и приведением правового статуса в соответствие с российским законодательством

Таким образом, можно сделать вывод, что рынок юридических услуг Российской Федерации находится на этапе структурной трансформации и характеризуется переходом от экстенсивной модели роста, основанной на ценовом факторе и расширении занятости, к интенсивной модели, ориентированной на рост производительности, технологическую модернизацию и повышение качества услуг. Успешность этого перехода будет определяться способностью отрасли адаптироваться к новым экономическим реалиям, развивать высокомаржинальные специализированные направления и эффективно интегрировать цифровые технологии в бизнес-процессы. Дальнейшие исследования должны быть направлены на разработку методических подходов к более точной идентификации юридической деятельности в системе национальных счетов, а также на углублённый анализ региональных стратегий развития рынка юридических услуг с учётом специфики новых субъектов Российской Федерации.

Литература

1. Размер и доля рынка юридических услуг, анализ роста на период 2025-2034 гг. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.gminsights.com/ru/industry-analysis/legal-services-market (дата обращения 05.08.2026)
2. Ангелина, И. А. Публичные финансы в формировании понятийно-категориального аппарата финансовой теории / И. А. Ангелина, А. А. Градинарова // Сборник научных работ серии "Финансы, учет, аудит". – 2021. – № 3(23). – С. 5-18. – DOI 10.5281/zenodo.5778744. – EDN HXWEMO.
3. За 2021-2025 гг оборот рынка юридических услуг в России вырос на 41%: с 279 до 392 млрд рублей. [Электронный ресурс]. – https://businesstat.ru/news/legal_services/ (дата обращения 05.08.2026)
4. Капранова, Л. Д. Реакция российского бизнеса на санкции в цифрах: путь к росту и развитию в условиях давления / Л. Д. Капранова, Е. Р. Шеховцова // Экономинфо. – 2025. – Т. 20, № 1. – С. 60-68. – EDN KVOWMM.
5. Смотрицкая, А. Г. Правовое регулирование трансграничных сделок по приобретению и отчуждению активов корпораций / А. Г. Смотрицкая // Налоговая политика и практика. – 2025. – № 5(269). – С. 36-39. – EDN KLJBXJ.
6. Кольцов, М. А. Актуальные аспекты комплаенс-сопровождения сделок M&A в энергетическом секторе / М. А. Кольцов, Н. А. Кольцов, Н. А. Проданова // Бухгалтерский учет и налогообложение в бюджетных организациях. – 2025. – № 3(238). – С. 31-38. – EDN XMUKCY.
7. Отдельные вопросы правового регулирования использования технологий искусственного интеллекта / А. А. Минина, О. А. Перепадя, Е. В. Сердюкова, А. А. Чуниха // Право и государство: теория и практика. – 2024. – № 11(239). – С. 287-290. – DOI 10.47643/1815-1337_2024_11_287. – EDN OVSUGB.
8. Неверов, А.Я. О месте и роли юридического образования в образовательной системе Российской Федерации / А.Я. Неверов // Российская юстиция. – 2024. - № 6. – С. 54-61. - DOI 10.52433/01316761_2024_06_54. – EDN IOVMXS
9. Рагулин, А. В. 24 часа юридического сопротивления: продолжение антимонопольного марафона Национального профсоюза юристов / А. В. Рагулин // Евразийская адвокатура. – 2025. – № 4(75). – С. 63-70. – DOI 10.52068/2304-9839_2025_75_4_63. – EDN OIJGRI.
10. Russian Its in Crisis // Traffic Technology International. – 2023. – Vol. 2023, No. 1. – P. 6-8. – DOI 10.12968/s1356-9252(23)40611-9. – EDN NPCEDG.
11. Шапсугова, М. Д. О понятии «экономическая деятельность» в частном праве / М. Д. Шапсугова // Северо-Кавказский юридический вестник. – 2023. – № 1. – С. 102-108. – DOI 10.22394/2074-7306-2023-1-1-102-108. – EDN XPJAGM.
12. Левшукова, Ю. С. Правовые средства обеспечения реализации экономической функции государства / Ю. С. Левшукова // Евразийский юридический журнал. – 2025. – № 7(206). – С. 92-94. – EDN SRZOLO.
13. Статистические издания. Платное обслуживание населения в России [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13235 (дата обращения 03.08.2026)
14. Градинарова, А. А. Цифровая трансформация публичных финансов: опыт для Донецкой Народной Республики / А. А. Градинарова // Вестник Института экономических исследований. – 2021. – № 4(24). – С. 120-128. – EDN WSEDZL.
15. ОКВЭД - 69.10 Деятельность в области права [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://b2b.house/companies/okved/69.10/ (дата обращения 05.08.2026)
16. Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://rmsp.nalog.ru/statistics.html (дата обращения 05.08.2026)
17. Градинарова, А. А. Модель оптимизации бизнес-процессов в сфере юридических услуг / А. А. Градинарова, С. В. Корниенко // Научный журнал "Государственное управление и право". – 2025. – № 4(8). – С. 234-247. – EDN RZQCPH.

Macroeconomic analysis and structural parameters of the legal services market in the russian federation in national and regional aspects

Kornienko S.V.

Donetsk National University of Economics and Trade named after Mykhail Tugan-Baranovsky

JEL classification: D20, E22, E44, L10, L13, L16, L19, M20, O11, O12, Q10, Q16, R10, R38, R40, Z21, Z32

The article reveals the methodological challenges of identifying legal activity as an independent object of statistical observation. An analysis of global trends in the legal services market is carried out, and the key factors driving its growth are identified: institutional, economic, and technological. Systemic market imbalances have been identified: a steady decline in the share of legal services in the structure of paid services provided to the population, despite nominal growth in absolute volumes; the predominance of the price factor over the physical factor; the differentiation of price trends across segments; wage growth outpacing labour productivity; and the extensive nature of employment growth. Special attention is paid to the regional aspect, including the dynamics of the number of organizations and individual entrepreneurs engaged in legal activities in the new regions of the Russian Federation (DPR, LPR, Zaporizhzhia and Kherson regions). It has been established that after a sharp increase in indicators in 2022–2023, associated with the integration of new entities into the legal framework of the Russian Federation, a correction phase begins, reflecting the completion of the transitional period and the stabilization of the market.

Keywords: legal services, legal services market, business process, macroeconomic analysis, structural parameters.

References

1. Legal services market size and share, growth analysis for the period 2025-2034 [electronic resource]. – Режим доступа: https://www.gminsights.com/ru/industry-analysis/legal-services-market (дата обращения 05.08.2026)
2. Angelina, I. A. Public finance in the formation of the conceptual and categorical apparatus of financial theory/I. A. Angelina, A. A. Gradinarova // Collection of scientific works of the series "Finance, Accounting, Audit." – 2021. – № 3(23). - S. 5-18. – DOI 10.5281/zenodo.5778744. – EDN HXWEMO.
3. For 2021-2025, the turnover of the legal services market in Russia grew by 41%: from 279 to 392 billion rubles. [Electronic resource]. - https://businesstat.ru/news/legal_services/ (date of application 05.08.2026)
4. Kapranova, L. D. The reaction of Russian business to sanctions in numbers: the path to growth and development under pressure/L. D. Kapranova, E. R. Shekhovtsova//Econominfo. – 2025. - T. 20, NO. 1. - S. 60-68. – EDN KVOWMM.
5. Smotritskaya, A. G. Legal regulation of cross-border transactions for the acquisition and alienation of corporate assets/A. G. Smotritskaya//Tax policy and practice. – 2025. – № 5(269). - S. 36-39. – EDN KLJBXJ.